



PM Sammanfattande slutsatser av förstudien kring AllAgeHub

2016-05-27 Theresa Larsen

GR har sedan maj 2015 bedrivit en förstudie med syfte att undersöka förutsättningarna för att etablera ett utvecklings- och innovationscenter – AllAgeHub – med fokus på tillgängliga boendemiljöer och välfärdstekniktjänster. Förstudien pågår till och med den 15 augusti och kommer att avrapporteras i en särskild rapport efter sommaren. I detta PM sammanfattas förstudiens preliminära slutsatser och ett förslag till handlingsplan för centrets uppbyggnad presenteras. PM:et utgör underlag till GR-kommunernas ställningstagande om medfinansiering i projektansökningar för etablering av AllAgeHub.

Övergripande slutsats:

Genom de workshops, arbetsgrupper och dialogmöten som genomförts i förstudien (se bilaga 1 för en beskrivning av hur förstudien gått till) konstateras att det finns ett stort intresse och behov av ett utvecklings- och innovationscenter kring välfärdstekniktjänster och tillgängliga boendemiljöer i Göteborgsregionen. Förstudien föreslår därför att ett sådant center etableras.

Namn:

Under förstudien har det framkommit att många upplever namnet AllAgeHub som svårt att uttala och otydligt – man förstår inte vad det handlar om för slags verksamhet. Förstudien arbetar därför med att hitta ett annat namn på det framtida centret. I skrivande stund är detta inte klart och centret refereras därför till som AllAgeHub i detta PM.

Verksamhetens innehåll:

Då förstudien inleddes låg fokus på tillgängliga boendemiljöer och välfärdstekniktjänster för äldre. Under förstudiens gång har det framkommit tydliga önskemål från deltagande kommuner att bredda målgruppen till att omfatta personer med funktionsnedsättning i alla åldrar. Förstudien föreslår därför att det framtida utvecklings- och innovationscentret ska arbeta för att främja tillgängliga boendemiljöer och välfärdstekniktjänster som underlättar för personer oavsett ålder och funktionsvariation att leva självständiga och trygga liv. Fokus ska ligga på lösningar i hemmet oavsett om detta är ett enskilt eller särskilt boende.

Förstudien visar att AllAgeHub behöver innehålla flera delverksamheter för att möta såväl offentlig sektors som näringslivets, civilsamhällets och akademins behov och önskemål. AllAgeHub ska bli ett kompetenscentrum och en samverkansarena kring tillgängliga boendemiljöer och välfärdstekniktjänster och bedriva omvärldsbevakning i dessa frågor. Deltagande parter ska kunna vända sig till centret och få råd och stöd kring frågor som rör tillgängliga boendemiljöer och välfärdstekniktjänster, exempelvis när det gäller implementering av ny teknik, utvecklingen av en ny



produkt eller tjänst, ombyggnation av ett LSS- eller äldreboende eller innovationsupphandling. Som ett nav i centret ska en idésluss finnas som identifierar, fångar upp och preciserar problem, utmaningar, lösningar och förbättringsområden från deltagande parter. Hit ska såväl enskilda medarbetare som arbetsgrupper och organisationer kunna vända sig. AllAgeHub sätter sedan samman team med parter som har olika kompetenser att kunna bidra med kreativa lösningar på respektive problem eller behov.

Utöver detta ska AllAgeHub innehålla en fysisk och webbaserad inspirationsmiljö där produkter och tjänster visas som stärker självständighet, delaktighet och trygghet för personer med funktionsnedsättning i alla åldrar och deras anhöriga. I den webbaserade inspirationsmiljön ska det bland annat vara möjligt att ta del av kortare instruktionsfilmer. Vissa delar av inspirationsmiljön ska vara mobil. Exempelvis ska det vara möjligt att låna produkter för att kunna prova dem tillsammans med brukare, anhöriga och personal i eget eller särskilt boende ute i en kommun. Inom ramen för inspirationsmiljön ska produkter och tjänster också kunna utvärderas och testas.

AllAgeHub ska också innehålla en lärmiljö där det arrangeras fysiska och webbaserade konferenser, kurser, workshops och seminarier, exempelvis kring nya forskningsrön, innovationslösningar, gemensamma utmaningar och utvecklingsbehov, projekterfarenheter och riktlinjer. Utbildningar ska också ske i samarbete med universitet och högskolor, gymnasieskolor, vuxenutbildning och yrkeshögskolor som kan förlägga delar av sina utbildningar till AllAgeHubs inspirationsmiljö.

I AllAgeHubs innovationsmiljö ska personer med olika kompetens mötas för att gemensamt skapa tillgängliga boendemiljöer och användbar välfärdsteknik som motsvarar kommunernas och brukarnas behov utifrån bästa tillgängliga teknik och kunskap. Här ska kommunala verksamheter kunna fungera som testbäddar vid utveckling av produkter, processer och tjänster. På sikt är målsättningen att skapa såväl en labbmiljö för gemensamma utvecklingsprojekt i AllAgeHub som en eller flera testlägenheter för utprovning av välfärdstekniklösningar för brukare i samarbete med personal, näringsliv, kommuner och landsting.

AllAgeHub som forskningsarena ska möjliggöra nära samarbete mellan universitet och högskolor, FoU-miljöer, näringsliv, brukare, anhöriga och personal i utvecklings- och implementeringsprocesser och därmed bidra till en evidensbaserad praktik. AllAgeHub ska utgöra en mötesplats där forskare och studenter får tillgång till praktiken och där praktiken kan ta hjälp av forskare för att lösa sina problem och utmaningar. På sikt ska AllAgeHub också utgöra en tvärvetenskaplig arena för samarbete kring gemensamma ansökningar och forskningsprojekt som rör tillgängliga boendemiljöer och välfärdsteknologi.



Ägarstruktur och organisering:

Det kommer ta ett par år att bygga upp den verksamhet som avses att bedrivas inom ramarna för AllAgeHub. Under rubriken "Tidplan" nedan specificeras hur uppbyggnaden skulle kunna ske.

Förstudien föreslår att AllAgeHub börjar drivas i projektform under en 3-årsperiod med stöd från såväl ingående parter som genom extern projektfinansiering. Mot slutet av denna uppbyggnadsfas bör centret utvärderas och ställning på nytt tas till hur deltagande parter ser på samarbetet och hur man ska gå vidare avseende finansiering, organisering och verksamhetsinnehåll.

Deltagande parter föreslås bilda ett projektkluster med avsikten att gemensamt bygga upp centret och driva dess verksamhet, exempelvis genom att gå samman kring gemensamma ansökningar om projektmedel. Vem som blir projektägare till en enskild projektansökan får avgöras från fall till fall mellan deltagande parter och beroende på reglerna kring vem som kan söka medel hos olika finansiärer. Under den 3-åriga uppbyggnadsfasen föreslås Johanneberg Science Park bli värdorganisation för klustret.

Klustret föreslås ledas av en styrelse bestående av företrädare på strategisk nivå för Göteborgsregionens kommunalförbund, Johanneberg Science Park, deltagande kommuner, akademi, civilsamhälle och näringsliv. Styrelsens uppdrag är att utifrån deltagande parters intressen sätta upp mål och peka ut riktningen för klustrets arbete. Projekt som kommer att ingå i klustret drivs på sedvanligt vis med styrgrupper, referensgrupper och arbetsgrupper utifrån behov och omständigheter.

Förstudien föreslår att AllAgeHubs inspirationsmiljö samt "huvudkontor" i form av koordinatorsfunktionen placeras på eller i anslutning till Johanneberg Science Parks lokaler på Chalmersområdet. Placeringen är centralt belägen med närhet till relevanta samarbetsaktörer inom såväl akademi som näringsliv. Dessutom finns visningsmiljön Vision Bo Äldre, som ju är tänkt att utvecklas till AllAgeHubs inspirationsmiljö, numera på Chalmers Teknikpark precis bredvid Johanneberg Science Park. Övriga delar av AllAgeHubs verksamhet kommer, åtminstone under uppbyggnadsfasen 2017 – 2019, att förläggas till såväl kommuner som hos de projektparter som söker projektmedel inom ramen för klustret. På längre sikt är ambitionen att AllAgeHub ska ha kreativa möteslokaler, kontorslokaler, vissa utbildningslokaler samt en labbmiljö. Det ska också vara möjligt för företag att under en kortare period i ett utvecklingskede hyra in sig i AllAgeHubs lokaler för att få tillgång till labb- och inspirationsmiljön samt den kompetens som kommer finnas på centret.

**Bemanning och övriga resurser:**

För att driva AllAgeHub i den form som skissats i visionsdokumentet konstaterar förstudien att det på sikt krävs minst ett tiotal årsarbetare:

- 1 verksamhetsledare
- 1 samordnare för lärmiljön
- 1 samordnare för innovationsmiljön och idéslussen
- 1 processledare i innovationsmiljön
- 2 medarbetare till inspirationsmiljön
- 1 testledare för kvalitetsgranskning av produkter och tjänster
- 1 samordnare för forskningsmiljön
- 1 affärsutvecklare
- 1 kommunikatör
- 1 ekonom/administratör

samt konsulter/expertter på förändringsledning, (innovations)upphandling, välfärdsteknik, webbutbildningar, tillgängliga boendemiljöer, IT infrastruktur, juridik, innovationsprocesser, hållbarhet, lika behandling och icke- diskriminering samt jämställdhet mellan kvinnor och män.

Rekrytering förslås ske successivt i takt med att projektansökningar beviljas medel. Fokus inledningsvis behöver ligga på att skapa AllAgeHubs koordinatorsfunktion/nav och idésluss. Till en början är det sannolikt att en och samma person har flera funktioner i AllAgeHub eller att ovan nämnda tjänster är på deltid.

För att skapa en tydlig förankring av AllAgeHub i kommunerna och säkerställa att de frågor som AllAgeHub arbetar med är relevanta för kommunerna och deras behov förslår förstudien att minst ett AllAgeHub-ombud i varje deltagande kommun kopplas till centret (fyra i Göteborgs Stad). Ombuden har till uppgift att stimulera kommunerna att komma in med idéer till idéslussen, vara en motor i kommunernas arbete kopplat till AllAgeHub samt vara länken mellan kommunerna och AllAgeHub. Personer som skulle kunna vara lämpliga som ombud är exempelvis e-hälsosamordnare eller utvecklingsledare inom socialtjänst eller samhällsbyggnad som därmed skulle få en ny och viktig plattform för det arbete som ändå bedrivs på området i kommunerna. Förstudien föreslår att 10 procent av dessa personers tjänster avsätts till att vara AllAgeHub-ombud.

För att AllAgeHub ska fungera som idésluss och samarbetsarena behöver ett brett nät av personer och organisationer knyts till verksamheten. PRO och SPF samt HSO har ställt sig positiva till att bistå med en förteckning över personer bland deras medlemmar med olika intressen, behov, bostadsort och förutsättningar som kan delta i testbäddar och andra aktiviteter utifrån ett användarperspektiv. Liknande kontaktnät behöver byggas upp med fler institutioner, centrubildningar och forskare vid Göteborgs universitet och Chalmers tekniska högskola än de som idag deltar i förstudien. Samma sak



gäller för företag och offentliga organisationer. Förstudien föreslår att projektklustret under 2017 – 2019 arbetar för att utöka antalet samarbetskontakter inom såväl näringsliv som civilsamhälle, akademi och offentlig sektor för att kunna hitta relevanta experter och intressenter till de projekt som centret ska arbeta med.

Det är svårt för förstudien att bedöma vilket inflöde av idéer, utmaningar, problem- och frågeställningar det kan komma att bli till AllAgeHubs idésluss. Efter samtal med andra liknande verksamheter inom och utom landet kan förstudien dock konstatera att det behövs någon slags bedömningsfunktion för att avgöra vilka idéer som är värda att arbeta vidare med. Förstudien föreslår att en sådan bedömning sker i två steg: först görs en bedömning av en idéslussansvarig på AllAgeHub som undersöker om det till exempel redan finns en lösning på marknaden. Om idén bedöms som relevant att arbeta vidare med tas den vidare till en bedömningskommitté bestående av representanter och experter från så såväl näringsliv som civilsamhälle, akademi och offentlig sektor.

För att stimulera idéflödet till idéslussen föreslår förstudien vidare att det på sikt inrättas en särskild utvecklingsfond där idégivare, som själva inte har de ekonomiska möjligheterna att betala för att använda centrets tjänster i form av exempelvis labbmiljö och testbäddar, har möjligheten att söka en mindre summa utvecklingsmedel för att få tillgång till dessa. Tanken är inte att AllAgeHub ska bli en ny inkubatormiljö utan att utvecklingsfonden ska kunna hjälpa idégivare så långt att de kan gå vidare och få stöd från det redan befintliga innovationsstödssystemet. För att ytterligare stimulera idéflödet till idéslussen föreslår förstudien att det på sikt också inrättas någon form av priser som delas ut till den/de person/er eller organisationer som inkommit med årets bästa idé eller som lyckats ta en redan befintlig lösning och framgångsrikt implementerat den i den egna verksamheten (så kallat copy-cat-pris).

För att stimulera forskare att använda AllAgeHub som en arena för ansökningar och forskningsprojekt föreslår förstudien att det förläggas minst en post doc-tjänst kopplad till centret. Finansieringen av den kan se olika ut och exempelvis ske i samverkan mellan universitet och högskolor, företag och projektmedel. Förslagsvis skulle fokus för tjänsten vara implementering av välfärdstekniska lösningar i hemmiljö och på särskilda boenden. Vidare föreslår förstudien att särskilda medel på sikt avsätts i AllAgeHub för att kunna anlita forskare för mindre studier och utvärderingsuppdrag kopplat till utvecklingsprojekt som bedrivs vid centret.

**Finansiering:**

På sikt är tanken att AllAgeHubs verksamheter ska finansieras genom en kombination av medlemsavgifter, besöksavgifter, kurs- och konferensavgifter, avgifter för att utnyttja kommunala testbäddar, forskningsanslag, hyresintäkter för utnyttjande av inspirationsmiljön och labbmiljön och projektmedel för enskilda utvecklingsprojekt. Inspirationsmiljön, forskningsmiljön, lärmiljön och delar av innovationsmiljön ska bära sig själva genom direkta avgifter samt riktade projekt-och forskningsmedel. Förstudien bedömer däremot att AllAgeHubs koordinatorsfunktion, idésluss och kompetenstöd kommer behöva finansieras genom medlemsavgifter. Nivåerna för dessa avgifter är inte satta än utan blir en del i utvecklingsarbetet 2017 - 2019. Uppbyggnadsåren 2017 – 2019 blir en testperiod som får utvisa i vilken utsträckning som finansieringsmodellen håller och vilka avgifter som är möjliga att ta ut. Förstudien föreslår att AllAgeHub utvärderas 2019 och att ställning därefter tas till hur den fortsatta finansieringsmodellen för centret ska se ut.

Förstudien ser flera möjligheter att söka projektmedel för uppbyggnaden av AllAgeHub. I de flesta fall kräver projektfinansiärerna medfinansiering. Hur stora projektmedel klustret kan söka är alltså avhängigt storleken på den egna medfinansieringen. Medfinansiering kan oftast ske antingen med pengar eller genom personalresurser eller lokaler, så kallad finansiering ”in kind”.

Förstudien föreslår att varje kommun bidrar med motsvarande 2 kronor årligen per invånare under 2017 – 2019, dock lägst 50 000 kr (se tabellen på nästa sida) för att kunna göra relevanta ansökningar om medel. Eftersom Öckerö och Kungsbacka inte deltagit i förstudien anges dessa kommuner inom parentes.



Kommun	Invånare 2015-12-31	Kronor per år
Ale	28 862	57 724
Alingsås	39 602	79 204
Göteborg	548 190	1 096 380
Härryda	36 651	73 302
(Kungsbacka	79 144	158 288)
Kungälv	42 730	85 460
Lerum	40 181	80 362
Lilla Edet	13 178	50 000
Mölnadal	63 340	126 680
Partille	36 977	73 954
Stenungsund	25 508	51 016
Tjörn	15 315	50 000
(Öckerö	12 682	50 000)
Summa exkl Öckerö och Kungsbacka:		1 824 082
Summa inkl Öckerö och Kungsbacka:		2 032 370

Summan för Göteborgs Stad motsvarar ungefär kostnaden för visningsmiljön Vision Bo Äldre då den nu flyttat till nya lokaler på Chalmers Teknikpark. Förstudien föreslår att visningsmiljön Vision Bo Äldre omvandlas och vidareutvecklas till att bli AllAgeHubs inspirationsmiljö och att finansieringen av Vision Bo Äldre kan utgöra en del av Göteborgs Stads medfinansiering till AllAgeHubs uppbyggnad.

Vidare föreslår förstudien att särskilda AllAgeHub-ombud tillsätts i varje deltagande kommun (fyra i Göteborgs Stad). AllAgeHub-ombuden har som uppgift att vara en länk mellan kommunerna och AllAgeHub samt vara kontaktperson för AllAgeHubs idésluss på hemmaplan. 15 AllAgeHub-ombud skulle innebära en medfinansiering in kind motsvarande ungefär 900 000 kronor per år (60 000 kr/kommun x 15 personer).

Utöver detta föreslår förstudien att varje deltagande kommun förbinder sig att nominera minst ett relevant utvecklingsprojekt omfattande minst 200 arbetstimmar under 2017 – 2019 till det systematiska arbetet i AllAgeHubs idésluss (4 utvecklingsprojekt i Göteborgs Stad). Detta skulle innebära en medfinansiering in kind motsvarande ungefär 750 000 kronor (200 tim/kommun x 15 projekt x 250 kr/tim).

Totalt innebär detta en medfinansiering från kommunerna i pengar och in-kind-resurser under 2017 – 2019 på sammanlagt drygt 8,9 miljoner kronor (Öckerö och Kungsbacka kommuner ej medräknade). Förstudien föreslår att denna medfinansiering i första hand används för att söka medel från Vinnova i utlysningen om kommunala idéslussar samt för att söka regionutvecklingsmedel (s k RUN-medel) från Västra Götalandsregionen. Från Vinnova är det möjligt att söka maximalt 4,5 Mkr



för en treårsperiod (2017 – 2019). Medfinansieringen ska vara minst 50 procent. Detta skulle göra det möjligt att söka ungefär 4,5 Mkr RUN-medel från Västra Götalandsregionen också då även de kräver 50 procent medfinansiering. Om ansökningarna beviljas innebär det att AllAgeHub skulle få en totalbudget på 17,8 Mkr för 2017-2019 (5,9 Mkr/år). Om ansökningarna inte beviljas får nya diskussioner tas med kommunerna hur man i så fall går vidare.

Den 20 maj presenterade projektledare Theresa Larsen förslaget om kommunal medfinansiering för GR:s socialchefs nätverk. Nätverket gjorde bedömningen att förslaget kändes rimligt. En avsiktsförklaring har nu gått ut till kommunerna för undertecknande senast den 7 juni.

Under den 3-åriga uppbyggnadsfasen föreslås dessutom att projektklustret arbetar för att få till en medfinansiering även från akademien och näringslivet. Detta skulle möjliggöra ytterligare projektansökningar till exempelvis Tillväxtverket och Stenastiftelsen. Om AllAgeHub beviljas medel från Vinnova och Västra Götalandsregionen skulle dessa också kunna användas som medfinansiering i nya ansökningar vid sidan av medel från akademien och näringslivet.



Tidplan:

Nedan preciseras en tidplan för AllAgeHub avseende perioden 2016 – 2019:

- Förstudien av AllAgeHub pågår sedan maj 2015 och ska vara klar senast den 31 augusti 2016 då en plan för centrets verksamhet, organisering, finansiering och ägandestruktur ska presenteras.
- Deltagande GR-kommuner undertecknar en avsiktsförklaring senast den 7 juni 2016 om medfinansiering under 2017 – 2019 till projektansökningar för att kunna starta verksamheten.
- Projektkluster bildas med Johanneberg som värdorganisation.
- GR skriver ansökan till Vinnova avseende kommunala idéslussar senast 7 sep 2016.
- Ansökan om finansiering av AllAgeHub genom Västra Götalandsregionens RUN-medel görs senast i oktober 2016.
- Parterna i AllAgeHub arbetar aktivt under hösten 2016 och framåt för att få till en medfinansiering från företag och akademi i syfte att kunna göra ansökningar om projektmedel för AllAgeHubs uppbyggnad från exempelvis Tillväxtverket och Stenastiftelsen.
- Projektstart för AllAgeHub under förutsättning att sökta medel beviljas blir januari 2017. Vision Bo Äldre övergår då till att utvecklas till AllAgeHubs inspirationsmiljö.
- Första tiden i AllAgeHub kommer ägnas åt rekrytering av personal samt formering av grupper och nätverk. Därefter kommer fokus ligga på att utveckla den fysiska inspirations- och lärmiljön och att successivt få webbplats, idésluss, innovationsmiljö och testbäddar på plats. En viktig del i uppbyggnaden blir att testa AllAgeHubs olika funktioner och miljöer genom mindre pilotprojekt.
- Utökning av antal medlemmar 2017-19 (exempelvis företag).
- Ansökningar om projekt- och forskningsmedel kan förhoppningsvis ske 2018-19.
- Inrättande av post doc-tjänst samt utvecklingsfond 2018-19.
- Utvärdering 2019 samt ställningstagande till hur deltagande parter går vidare.



Bilaga 1 Förstudiens genomförande

Förstudien av AllAgeHub är ett exempel på ett Quadruple Helix-samarbete – samverkan mellan näringsliv, offentlig sektor, akademi och civilsamhälle kring forskning, utveckling och innovation. Utöver GR har följande parter deltagit i förstudien: Johanneberg Science Park, Sahlgrenska Science Park, Med Tech West, fastighetskoncernen Framtiden AB, pensionärsorganisationerna SPF och PRO, forskningsmiljöerna AgeCap och GPCC vid Göteborgs universitet samt CVA vid Chalmers tekniska högskola, Västra Götalandsregionen, Senior Göteborg samt GR-kommunerna Ale, Alingsås, Göteborg, Härryda, Kungälv, Lerum, Lilla Edet, Mölndal, Partille, Stenungsund och Tjörn. Förstudien har finansierats med 300 tkr av Västra Götalandsregionen samt med 50 tkr vardera av GR-kommunerna Ale, Alingsås, Göteborg, Härryda, Kungälv, Lerum, Lilla Edet, Mölndal, Partille, Stenungsund och Tjörn. I förstudiens inledningsskede sommaren/hösten 2015 sökte och beviljades även 400 tkr från Vinnova för att undersöka förutsättningarna för att etablera en idésluss inom ramen för centret.

GR har varit projektägare för den del av förstudien som finansierats av Västra Götalandsregionen och kommunerna medan Göteborgs Stad varit projektägare för den del som finansierats av Vinnova. GR har ansvarat för projektledningen för samtliga delar av förstudien genom Theresa Larsen och Sandra Goll-Rasmussen Nielsen.

En ledningsgrupp med företrädare för alla ingående parter har haft i uppdrag att säkerställa att förstudien når sina målsättningar. Gruppen består av 21 personer. Denna ledningsgrupp har dessutom fungerat som referensgrupp för idéslussen. I ledningsgruppen har kommunerna representerats av två deltagare ur GRs socialchefs nätverk (en från Göteborgs Stad och en från en kranskommun), en deltagare ur GRs äldreomsorgs- samt hälso- och sjukvårdschefs nätverk, en deltagare ur GRs funktionshinderchefs nätverk, två företrädare från Senior Göteborg samt två företrädare för GR. Kommunrepresentanterna i ledningsgruppen har utgjort styrgrupp för idéslussdelen av förstudien.

Till förstudien har fem olika arbetsgrupper kopplats med representanter från såväl offentlig sektor, näringsliv, civilsamhälle och akademi. Arbetsgrupperna har jobbat med frågor som rör AllAgeHubs verksamhetsinnehåll, organisering och finansiering. En grupp arbetade specifikt med att arrangera workshops kring det framtida centret och en annan grupp undersökte möjligheterna att starta upp delar av AllAgeHub i liten skala, en så kallad pilot, redan hösten 2016. Totalt har 22 personer ingått i en eller flera arbetsgrupper.

Under sommaren och hösten 2016 bildas en ny arbetsgrupp med företrädare för GR, Johannebergs Science Park, Med Tech West, Göteborgs universitet och Chalmers för att gemensamt skriva projektansökningar om medel för att kunna starta och bygga upp verksamheten i AllAgeHub.



Under förstudien har två workshops genomförts tillsammans med deltagande parter och en workshop med företag för att utveckla idéer kring centrets verksamhet. Sammanlagt deltog ett 100-tal personer i dessa workshops. Utifrån resultaten av workshopparna, arbetsgruppernas arbete och diskussioner i ledningsgruppen togs ett visionsdokument fram som beskriver en gemensam målbild av AllAgeHub, se separat dokument.

Med visionsdokumentet som utgångspunkt har GRs projektledare sedan genomfört separata dialogmöten med varje deltagande part i förstudien (förutom med Framtiden AB och Göteborgs Stad). Ett gemensamt dialogmöte hölls med ledningsgruppens representanter från akademien. Sammanlagt har 16 dialogmöten genomförts med nästan 150 personer. Syftet med dialogmötena var att:

1. presentera den vision av AllAgeHub som arbetats fram,
2. få synpunkter på visionen så att AllAgeHubs framtida verksamhet verkligen möter deltagande parter behov och önskemål,
3. diskutera finansieringen av AllAgeHub, samt
4. undersöka deltagande parter vilja att fortsätta samarbetet i AllAgeHub efter förstudiens slut och hur samarbetet i så fall bör utformas.

I förstudien genomfördes också en studieresa till Köpenhamn för att lära mer om hur Danmark arbetar med att främja innovation och implementering av välfärdsteknik. 13 personer från 9 GR-kommuner samt Göteborgsregionens och Skaraborgs kommunalförbund deltog tillsammans med GRs projektledare.

Utöver ovan beskrivna aktiviteter har projektledarna för förstudien även haft möten med liknande verksamheter och projekt runt om i landet för att utbyta erfarenheter och diskutera eventuella framtida samarbeten, exempelvis med företrädare för Västra Götalandsregionens innovationssluss, Hälsoteknikcentrum i Halmstad, Tre Stiftelser i Göteborg, SIM2020 vid högskolan i Skövde, eHealth Innovation Centre vid Luleå Tekniska universitet, den kommunala idéslussen ICare4 Fyrbodals och förstudien för Lerums kommuns idésluss. En mindre litteraturstudie och kartläggning av liknande verksamheter nationellt gjordes också i inledningen av förstudien. Projektledarna har även deltagit i Vinnovas nätverk för kommunala idéslussar samt besökt Mötesplats välfärdsteknologi och e-hälsa i Stockholm i februari, Vitalismässan i Göteborg i april 2016 samt en av Hälsans nya verktygs nätverksträffar i Göteborg i november 2015. Projektledarna har berättat om och diskuterat förstudien i en rad olika sammanhang, exempelvis med e-hälsosamordnare i Västra Götalands län, GRs sociala styrgrupp samt på nätverksträffar med GRs socialchefer, funktionshinderchefer och äldreomsorgs- samt hälso- och sjukvårdschefer. Projektledarna har också presenterat och diskuterat förstudien med Susanne Rolfner Suvarto och Guy Lööv – utredare respektive sekreterare i regeringens tillsatta utredning om nationell kvalitetsplan för äldreomsorgen. Projektledarna har även



haft diskussioner med en rad företag och verksamhetsföreträdare kring framtida möjliga samarbeten i AllAgeHub. Såväl workshops, dialogmöten, studiebesök, litteraturstudier, kartläggningar av likande verksamheter och diskussioner i ledningsgrupp, arbetsgrupper och med andra parter ligger till grund för förstudiens slutsatser och förslag.